

# PROGRAMA EMPLEABILIDAD PARA LOS JÓVENES

## OBJETIVOS

- Posicionar el problema de la falta de oportunidades de inclusión socio laboral de jóvenes en la Provincia de Córdoba.
- Facilitar la integración socio laboral de jóvenes excluidos del mundo laboral.
- Fortalecer la gestión de aquellas organizaciones que desarrollan estrategias de trabajo con jóvenes marginados.
- Promover una mirada de conjunto entre organizaciones comunitarias, estado y empresas socialmente responsables.



**Organización local:** INCIDE

**Localidad:** Córdoba

**Referentes del programa:** Jimena Mercado - Ariel Torti

---

### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes

Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE

## Actividades Realizadas

### JORNADA: "LA GESTIÓN DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE JÓVENES" DESDE LA PERSPECTIVA DEL TRABAJO, EL ARTE, EL AMBIENTE Y EL DEPORTE

30 de Noviembre de 2005 - Ciudad de Córdoba

**Apoyaron:** Fundación SES, Manpower, Fundación Avina, Fundación Arcor, Fundación Navarro Viola

- Participaron de las jornadas un total de 130 personas pertenecientes a organizaciones sociales, públicas y privadas del Centro de Argentina.



JORNADA DE EMPRENDEDORES SOCIALES y EDUCATIVOS DEL CENTRO DE ARGENTINA

### GESTIÓN DE LA INCLUSIÓN SOCIAL DE NIÑOS Y JÓVENES

desde la perspectiva del arte, el trabajo y el deporte

Miércoles 30 de noviembre de 2005  
de 8 a 16 hs.  
Salón de Usos Múltiples (S.U.M.)  
Colegio Universitario IES Siglo 21  
Buenos Aires 536 - Nueva Córdoba - Córdoba

Informes e inscripciones: de 10 a 16 hs.  
INCIDE - Tel/Fax: 0351-4876249  
jornadas@incide.org.ar - www.incide.org.ar  
Bono contribución: \$ 20  
(incluye apunte, refrigerio, almuerzo y certificado)  
CUPOS LIMITADOS

ORGANIZA: INCIDE

ADHIERE: COLEGIO UNIVERSITARIO IES

APOYAN: FUNDACION ses, AVINA, FUNDACION ARCOR, FUNDACION NAVARRO VIOLA, MANPOWER

- El taller introductorio a la temática "Técnicas de presentación de CV y entrevistas de trabajo", que se brindó en el marco de las Jornadas en cuestión, se desarrolló de 14.30 a 18.30 hs. Estuvo a cargo de Cecilia Díaz (Sucursal Manpower Centro) y Carolina García Velez (Sucursal Manpower Cerro) y contó con la participación de 11 jóvenes.

- El grupo de jóvenes que participó fue heterogéneo, en su generalidad de sectores de pobreza, con estudios primarios y secundarios incompletos. Participaron jóvenes pertenecientes a distintos contextos y realidades socio-económicas (jóvenes de comunidades rurales, barrios urbanos-marginados de la Ciudad de Córdoba).

### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes

Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE

## TALLER 30/11/05 - Datos Participantes

Nombre y apellido	Edad	Participación en taller	Fecha/s	Entrevista e ingreso en base de datos <sup>1</sup>
Edith Montenegro	19 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Lorena Montenegro	20 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Dario Montenegro	25 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Daniel Cardozo	20 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Cesar Montoya	20 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Walter Anrique	17 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Noelia Anrique	16 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Lucas Villarreal	23 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Violeta Malvina Cabrera	19 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Leonardo Leguizamón	19 años	Sí	30/11/05	No se realizó
Raúl Montenegro	33 años	Sí	30/11/05	No se realizó

<sup>1</sup> En esta primera instancia, aprendimos que es fundamental acordar de manera conjunta y precisa (con fechas y horarios) la realización de las entrevistas en las sucursales de Manpower, acompañando a los jóvenes interesados con el objetivo de garantizar dicho proceso.



**TALLER DE CAPACITACIÓN EN “TÉCNICAS DE PRESENTACIÓN DE CV  
Y ENTREVISTAS DE TRABAJO” EN LA CIUDAD DE CÓRDOBA**  
**ENTREVISTAS E INCORPORACIÓN DE CVS DE LOS PARTICIPANTES A  
CARGO DE MANPOWER**

**Lugar:** IPEM “Juan Mamerto Garro”, Barrio Malvinas Argentinas,  
Área sub-urbana, Ciudad de Córdoba

**Talleres:**

- 7 de Agosto de 2006 (14.30 a 18 hs.)
- 17 de Agosto de 2006 (8 a 12 hs.)
- 24 de Agosto de 2006 (8 a 12 hs.)

**Entrevistas e incorporación de CVS a cargo de Manpower:**

- 28 de Agosto
- 30 de Agosto

---

**Informe de Actividades**

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE

## TALLERES IPREM JUAN MAMERTO GARRO - Datos participantes

Nombre y apellido	Participación en taller	Fecha/s	Entrevista e ingreso en base de datos	Participación en búsqueda laboral	Contratado
Rocío Aguirre	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si – Presentación de Currículum Vitae	-----
Matias Ezequiel Aimar	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Erica Maricel Andines	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Yanina Andino	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Yainet Arce	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Luis Adrian Arce	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Diego Arce	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Leandro Arce	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Erika Argüello	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Erika Arís	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Ezequiel Bulacio	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Paola Cassio	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Gonzalo Chicano	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Georgina Soledad Chicano	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Alejandra Choque	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vital	-----

### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE

Cynthia Cruz	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Matias Ferreyra	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Eileen Frias	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Franco Galeassi	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Carla Izando	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Diego Lescano	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Gabriel Morano	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Danyana Florencia Ocampo	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Vanesa Olivero	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Gimena Olivera	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Hector Ortiz	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Cerro de las Rosas	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Noelia Paez	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Cerro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Juan Manuel Quintero	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Fernanda Ríos	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Soledad Rojas	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Romina Romero	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----

### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE



Lorena Paola Rostirolla	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Yohana Pamela Ruiz	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Hugo Ezequiel Ruiz	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Gisela Sanchez	2 Talleres	07/11/06 17/11/06	-----	-----	-----
Gisela Tablada	2 Talleres	17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Romina Uran	2 Talleres	17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Emiliano Ruben Vilches	3 Talleres	07/11/06 17/11/06 24/11/06	30/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----
Mariana Zamora	2 Talleres	17/11/06 24/11/06	28/11/06 – Sucursal Centro	Si - Presentación de Currículum Vitae	-----

---

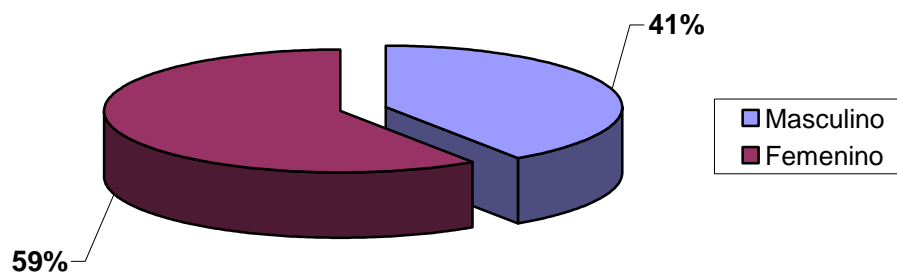
### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE

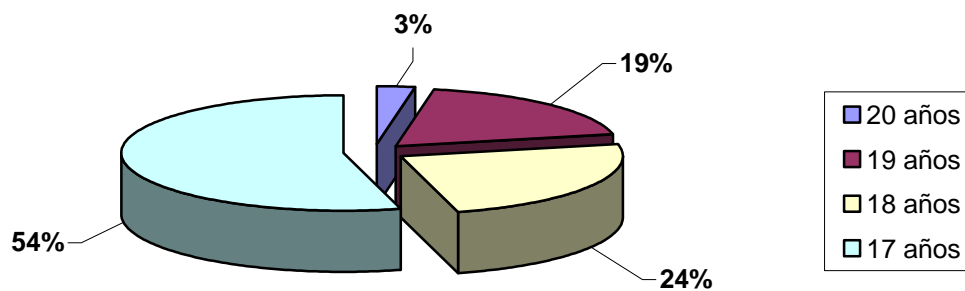
## Perfil de los Participantes<sup>2</sup>

### ➤ Perfil de los participantes<sup>3</sup>:

#### Perfil de los Participantes: Sexo



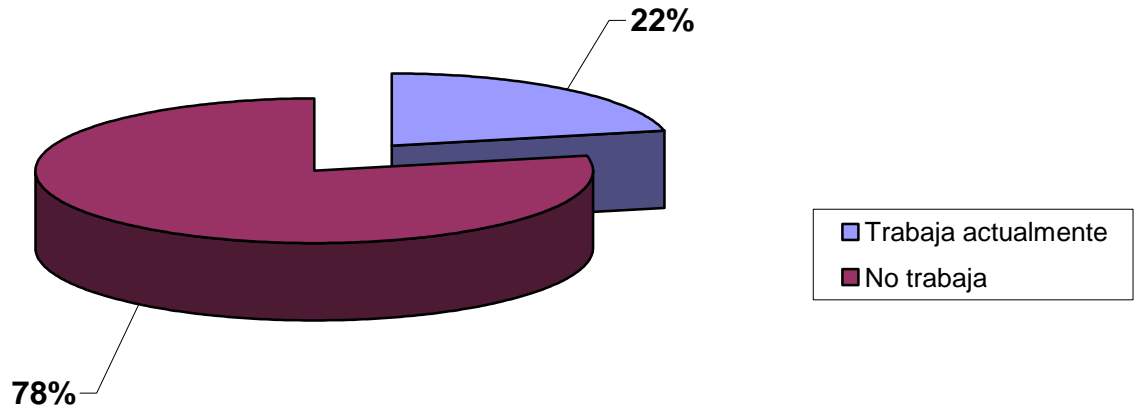
#### Perfil de los Participantes: Edad



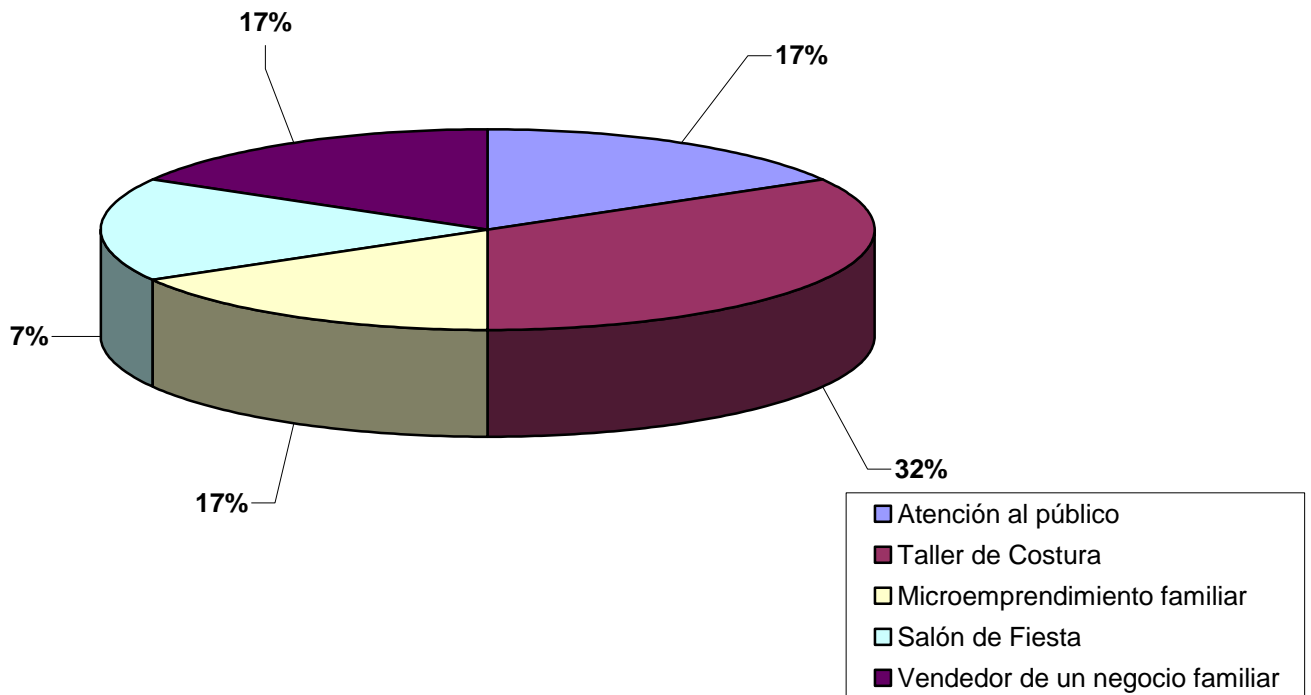
<sup>2</sup> Resultados de las encuestas realizadas a los jóvenes que participaron de los talleres de formación para el empleo.

<sup>3</sup> El 100% de los jóvenes que participó de los talleres está cursando 6º año del polimodal.

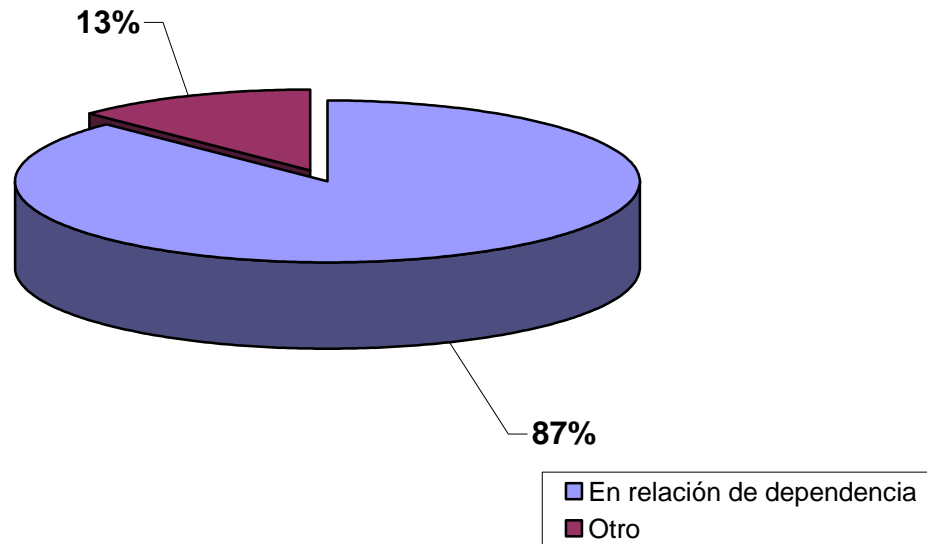
### Perfil de los Participantes: Situación Laboral de los Jóvenes



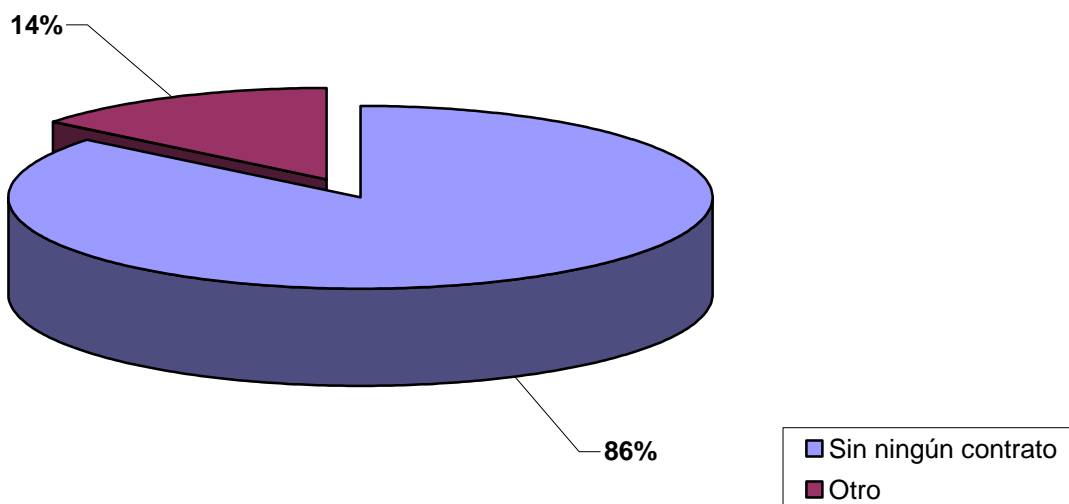
### Perfil de los Jóvenes que trabajan: Trabajo que realizan



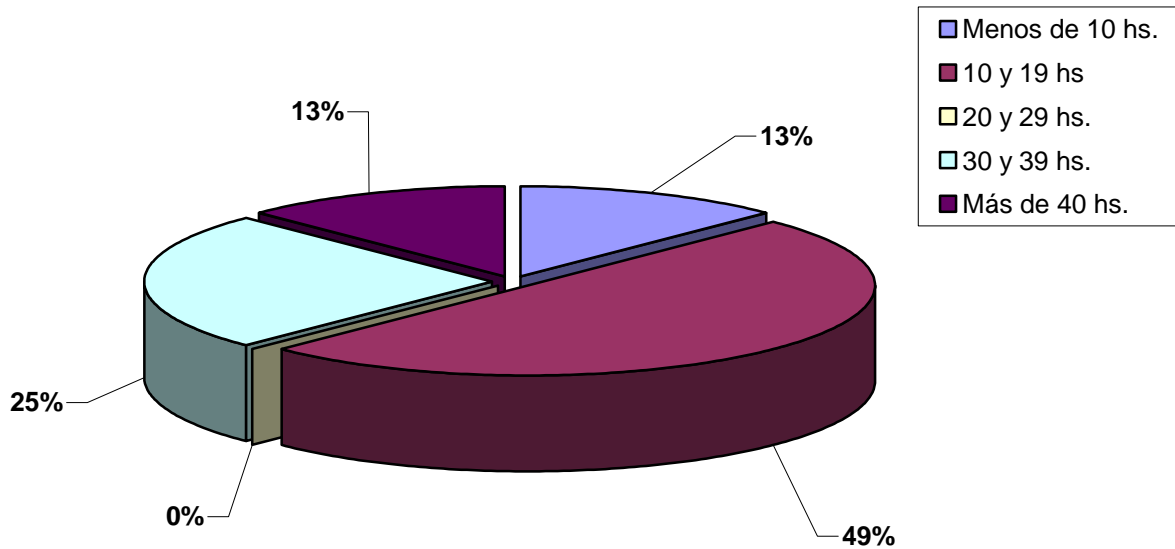
### Perfil Laboral de los Participantes



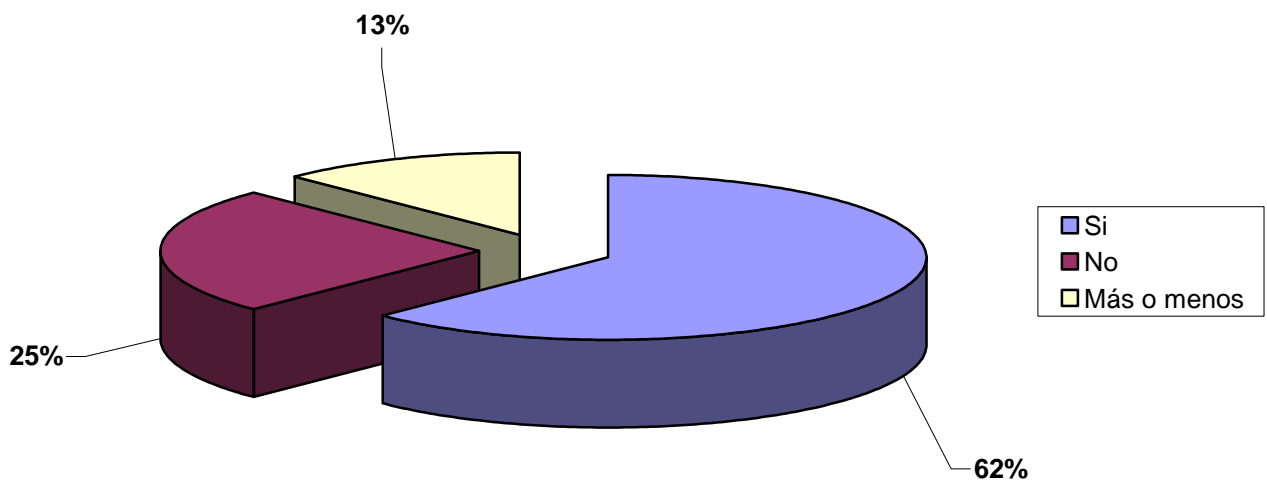
### Perfil Laboral de los Participantes: Trabajo en Relación de Dependencia



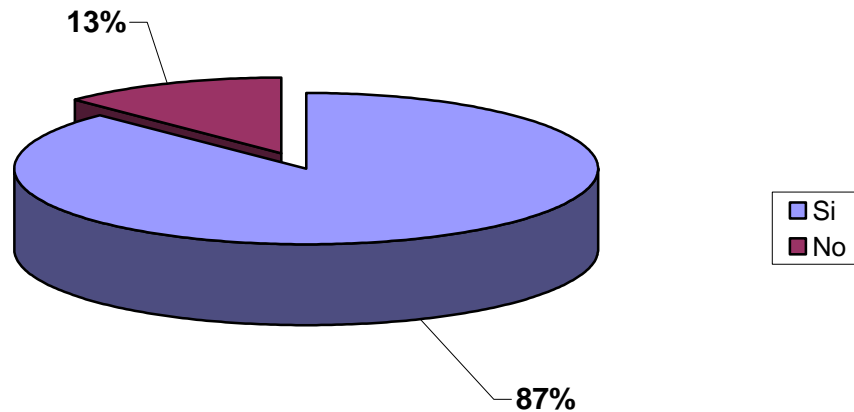
### Perfil Laboral de los Participantes: Cantidad de Horas Trabajadas por Semana



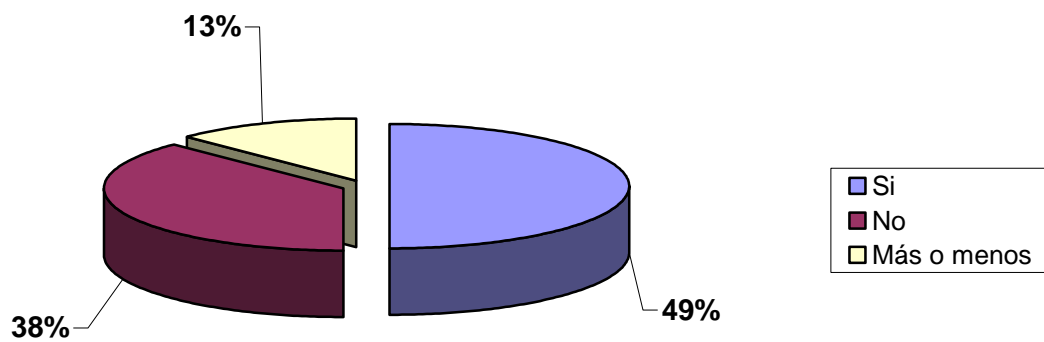
### Perfil Laboral de los Participantes: Conformidad con el trabajo que realiza



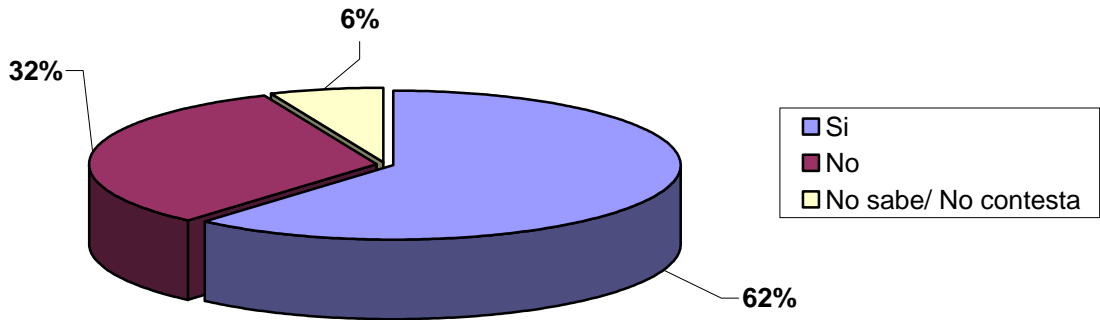
### Perfil Laboral de los Participantes: Conformidad con las horas que trabaja



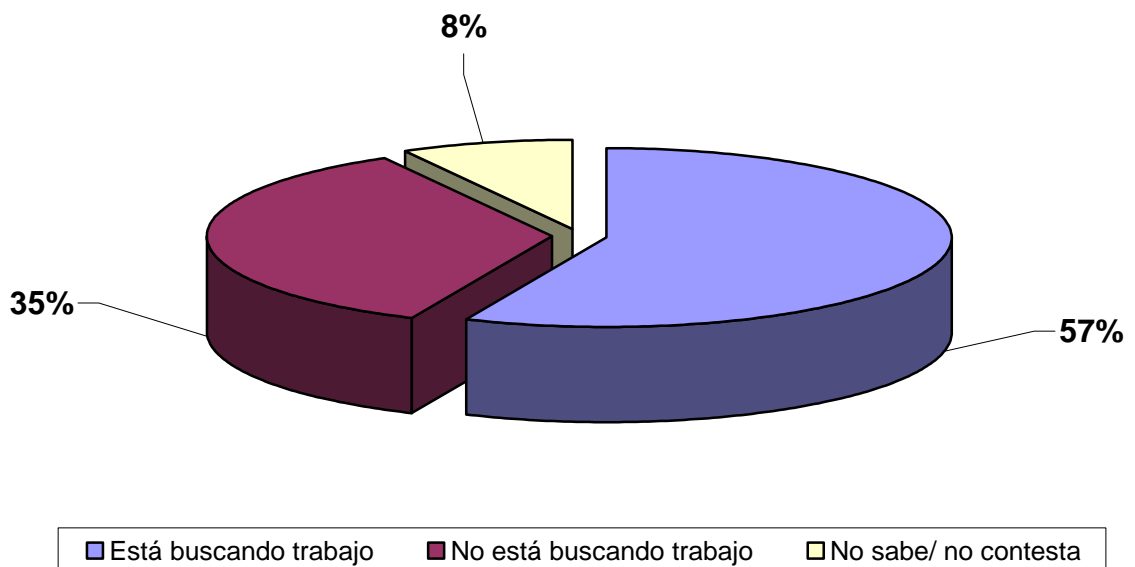
### Perfil Laboral de los Participantes: Conformidad con los Ingresos Percibidos



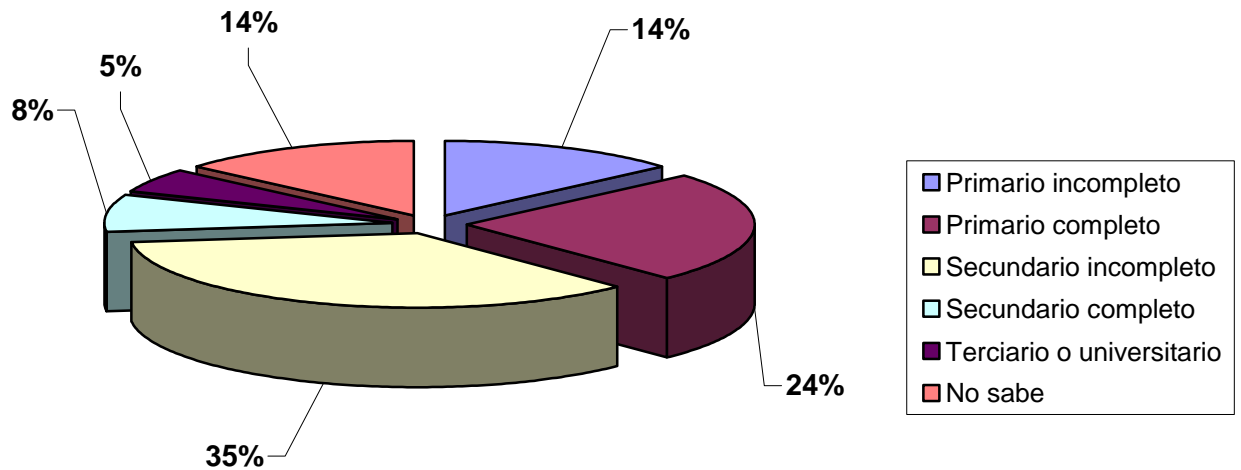
### Perfil Laboral de los Participantes: Experiencia Laboral



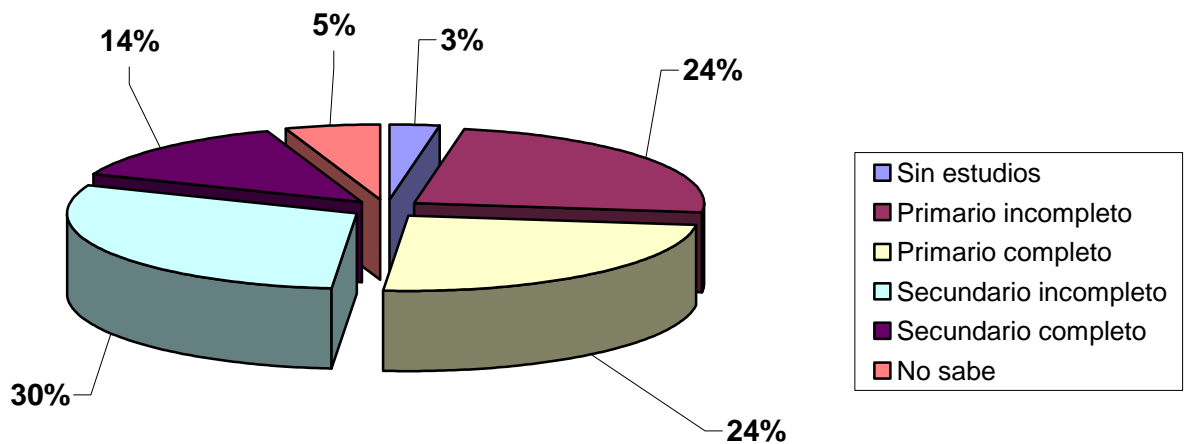
### Perfil de los Participantes: Porcentaje de los Jóvenes que está buscando Trabajo



### Perfil Familiar de los Participantes: Nivel de Estudios Padre



### Perfil Familiar de los Participantes: Nivel de Estudios Madre





### Expectativas de participación en los talleres:

- *"Saber de lo que quiero trabajar"*
- *"Que nos sirva de algo, conseguir un buen trabajo"*
- *"Aprender sobre técnicas necesarias en la búsqueda de empleo"*
- *"Ayudarme a desempeñarme bien"*
- *"Que me sea útil para el futuro"*
- *"Aprender a desenvolverme en el mundo laboral"*
- *"Conocer sobre el ambiente laboral"*
- *"Aplicar lo aprendido en mi vida"*
- *"Saber lo que te espera cuando termine el secundario"*
- *"Aprender más acerca de cómo actuar frente a una propuesta de trabajo"*
- *"Yo hago esto para poder independizarme"*
- *"Capacitación en microemprendimiento"*
- *"Que me ayuden a capacitarme para el futuro en algo que pueda ser independiente"*
- *"Encontrar un trabajo que pueda abarcar mis necesidades"*
- *"Que me den trabajo, agregar conocimientos"*
- *"Capacitarme más, adquirir experiencia, conocer y practicar"*

### Elaboración de Currículum Vitae:

#### ➤ **Cantidad de jóvenes que lo realizaron:**

**20** jóvenes confeccionaron previamente su currículum vitae para presentarse en las entrevistas pautadas en cada una de las sucursales de Manpower.

-Perfil de la/s sucursal/es: (puestos laborales más requeridos)

-Perfiles demandados:

Socioeducativo:

Familiar:

Laboral:

---

## Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes

Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE



## **SISTEMATIZACIÓN, Y EDICIÓN DE REGISTRO FÍLMICO REALIZADO DURANTE EL PROCESO**

- **Jornadas “Gestión de la Inclusión Social de Niños y Jóvenes desde la perspectiva del arte, el trabajo y el deporte”:**
  - Registro Audiovisual: Edición de Video
  - Publicación de la Sistematización sobre las Jornadas, en relación a tres ejes: 1) Los perfiles de las organizaciones participantes; 2) La visión de los panelistas sobre la INCLUSIÓN; y 3) La incidencia de sus acciones
  - Informe y resultados de las encuestas de evaluación que completaron los participantes en las Jornadas
  
- Registro audiovisual del proceso de trabajo articulado entre Manpower, Incide e IPEM “Juan Mamerto Garro”



---

## Aprendizajes de la Experiencia

---

### Logros de la experiencia:

- Más del 50% de los jóvenes que participaron de los talleres de capacitación, realizaron sus currículum vitae, pasaron por una entrevista de trabajo y fueron incluidos en la base de datos de Manpower. El grupo que participó de este proceso lo hizo por voluntad propia, comprometido con las instancias de formación que habían tenido y preparados para la ocasión (confeccionaron sus currículum, acudieron con una indumentaria particular –sin el uniforme escolar-, y articulando teoría y práctica de los aspectos que habían visto en los talleres).
- La posibilidad de realizar los talleres en el colegio, fortaleció un espacio productivo de jóvenes que INCIDE viene apoyando en el marco del Programa FIDES. El proyecto en cuestión se denomina “Los Vecinos con la Escuela”, y tiene como objetivo impulsar un espacio de participación de la comunidad educativa y su entorno social, comercial y productivo a través de un Centro de Experimentación Adaptativa Agro Ecológica.
- Se generó un valioso trabajo asociativo entre una ONG local (INCIDE), una escuela urbano-marginado (IPEM “Juan Mamerto Garro”) y una empresa local (Manpower), apostando a mejorar la empleabilidad e inserción laboral de los jóvenes con menos oportunidades, desarrollando un modelo asociativo y replicable de RSE desde prácticas concretas de inserción social.
- La experiencia con el IPEM permitió capitalizar un aprendizaje importante para INCIDE: las escuelas públicas se presentan como ámbitos propicios para realizar este tipo de capacitaciones y procesos –sobre todo en los últimos años- en la medida que son instancias de formación y de preparación para el trabajo, ya que la mayoría de los jóvenes que asisten a estos establecimientos precisan de este tipo de herramientas, a las que muy pocas veces tienen acceso. En relación a esta afirmación se puede agregar:
  - La posibilidad de replicar estos talleres en instituciones educativas, garantiza la continuidad y reflexión de los mismos. En este sentido, se articuló el taller de Manpower con algunas materias de la currícula educativa, tales como Gestión, Legislación Laboral, entre otras. Las docentes de esta materia participaron activamente de las distintas instancias manifestando un profundo compromiso en el trabajo posterior de los temas abordados en sus horarios de clase. Al tiempo que, las instancias le sirvieron en gran medida para actualizarse respecto a cierta información y contar con material innovador para compartir con los jóvenes.
  - El personal directivo, facilitó el proceso de las entrevistas en la medida que puso a disposición el horario de clases para que se garanticen las mismas. Esto es fundamental ya que la directora aseguró que estas actividades son reconocidas para el colegio como una instancia formativa en el proceso de educación de los alumnos.

---

### Informe de Actividades

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE



- Se acompañó a cada uno de los jóvenes a las instancias de entrevistas. De esta manera, se garantizó el desarrollo de las mismas, aspecto fundamental para completar el proceso que se inicia con los talleres. Por su parte, los jóvenes evaluaron como altamente positivo ese momento de acompañamiento, en la medida que se sintieron apoyados e incentivados con alguien externo a su colegio.

### **Dificultades:**

- Existe cierto descreimiento por parte de los jóvenes respecto a este tipo de talleres. La participación en instancias similares donde no se ha comunicado con claridad el alcance de las mismas, han sido percibidas como transitorias y esto repercute en el compromiso y la participación en este tipo de propuestas. Esta apreciación exige trabajar fuertemente con las expectativas y las posibilidades reales y concretas que ofrece el programa.
- Existe una brecha muy grande entre las oportunidades que aparecen en el mercado laboral y el acceso y conocimiento que tienen los jóvenes en situación de vulnerabilidad respecto a esta realidad. En este sentido, es preciso manejar con anticipación cierta información por parte de los coordinadores de Manpower (por ejemplo, si se trabaja con jóvenes de comunidades rurales que no tienen acceso a electricidad, a Internet, que no han culminado el polimodal, preparar material acorde a las posibilidades concretas de trabajo de su entorno y su lugar).

### **Sugerencias:**

- Orientar los contenidos de los talleres de acuerdo al público de jóvenes con el que se trabajará, teniendo en cuenta las características socio-económicas de los mismos, la realidad que viven, su formación, etc.
- Es importante trabajar con un grupo reducido de jóvenes (entre 15 y 20), ya que esto facilita la comunicación, la participación, el diálogo y permite responder de manera eficiente las inquietudes particulares que van surgiendo.
- Fortalecer mecanismos de comunicación "post-proceso" a nivel local, con el objetivo de que exista alguna forma de vinculación y comunicación entre las sucursales de Manpower, los jóvenes e INCIDE respecto a lo que acontece con ellos una vez que fueron ingresados a la base de datos (entrevistas de trabajo, ingreso a algún puesto, si acudieron o no, etc.)

---

## **Informe de Actividades**

Programa de Empleabilidad para Jóvenes  
Una iniciativa conjunta entre Fundación SES, Manpower e INCIDE



### **Otras observaciones y comentarios:**

- Es interesante destacar las representaciones sociales del trabajo que tienen los jóvenes de barrios urbanos marginados al momento de decidir en qué les gustaría trabajar. Ellos mencionan (atención al público, secretario, cajero,...) pensando que su oportunidad laboral está directamente limitada y relacionada a su condición social y económica. Por este motivo sería valioso que desde Manpower se trabajen en los talleres aspectos orientados fuertemente a la autoestima de los jóvenes, y a la posibilidad de que puedan romper y salirse de esa condición social.
- INCIDE fue invitado para participar y compartir la experiencia que desarrolló junto a Manpower y SES en el III Encuentro del Primer Congreso Educativo Estudiantil "PRI.C.E. III", organizado por el I.P.E.M. N°122 "Diego Gómez Casco", que se realizará el 10 de noviembre en el 2006 en el Sindicato de Luz y Fuerza en la ciudad de Córdoba. De esta manera se pretende compartir con jóvenes del centro del país los aprendizajes y resultados de esta experiencia de trabajo articulado.